



E-BOOK

# PROJECT- MANAGEMENT IN DE BOUW

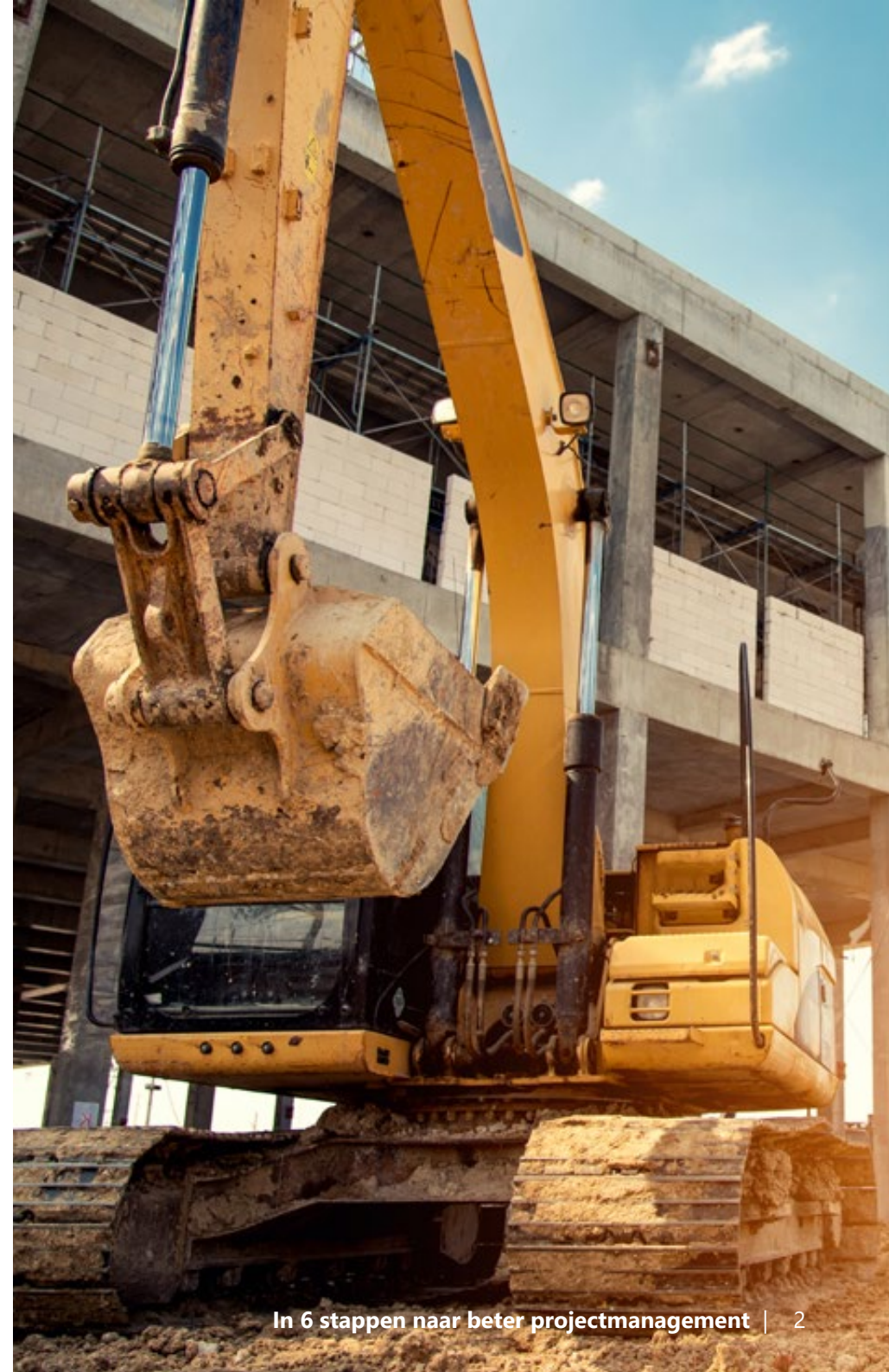
IN 6 STAPPEN NAAR BETER  
PROJECTMANAGEMENT



Digitalisering zit 'm in eenvoud

# INHOUD

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Inleiding                                          | 3  |
| Stap 1: Nauwkeurige calculaties maken              | 4  |
| Stap 2: Gebruik de Work Breakdown Structure (WBS)  | 5  |
| Stap 3: Resources verstandig inplannen             | 6  |
| Stap 4: Neem afscheid van papieren urenregistratie | 7  |
| Stap 5: Efficiënt materiaalbeheer                  | 8  |
| Stap 6: Kies een geïntegreerde softwareoplossing   | 9  |
| Conclusie                                          | 10 |





## INLEIDING

**Goed project management in de bouw draagt bij aan het succes van bouwprojecten. Zo eenvoudig is het, toch? Zeker als je enkele simpele stappen volgt om goed grip te krijgen (en te houden) op jouw projecten.**

We zetten in dit e-book 6 stappen op een rij om projectmanagement bij bouw- en projectgeoriënteerde bedrijven naar 'the next level' te tillen.

### **Wie zijn wij?**

4PS maakt, implementeert en onderhoudt de beste standaard totaaloplossing voor bouw- en projectgeoriënteerde bedrijven gebaseerd op toekomstbestendige platform Microsoft Dynamics 365 Business Central.

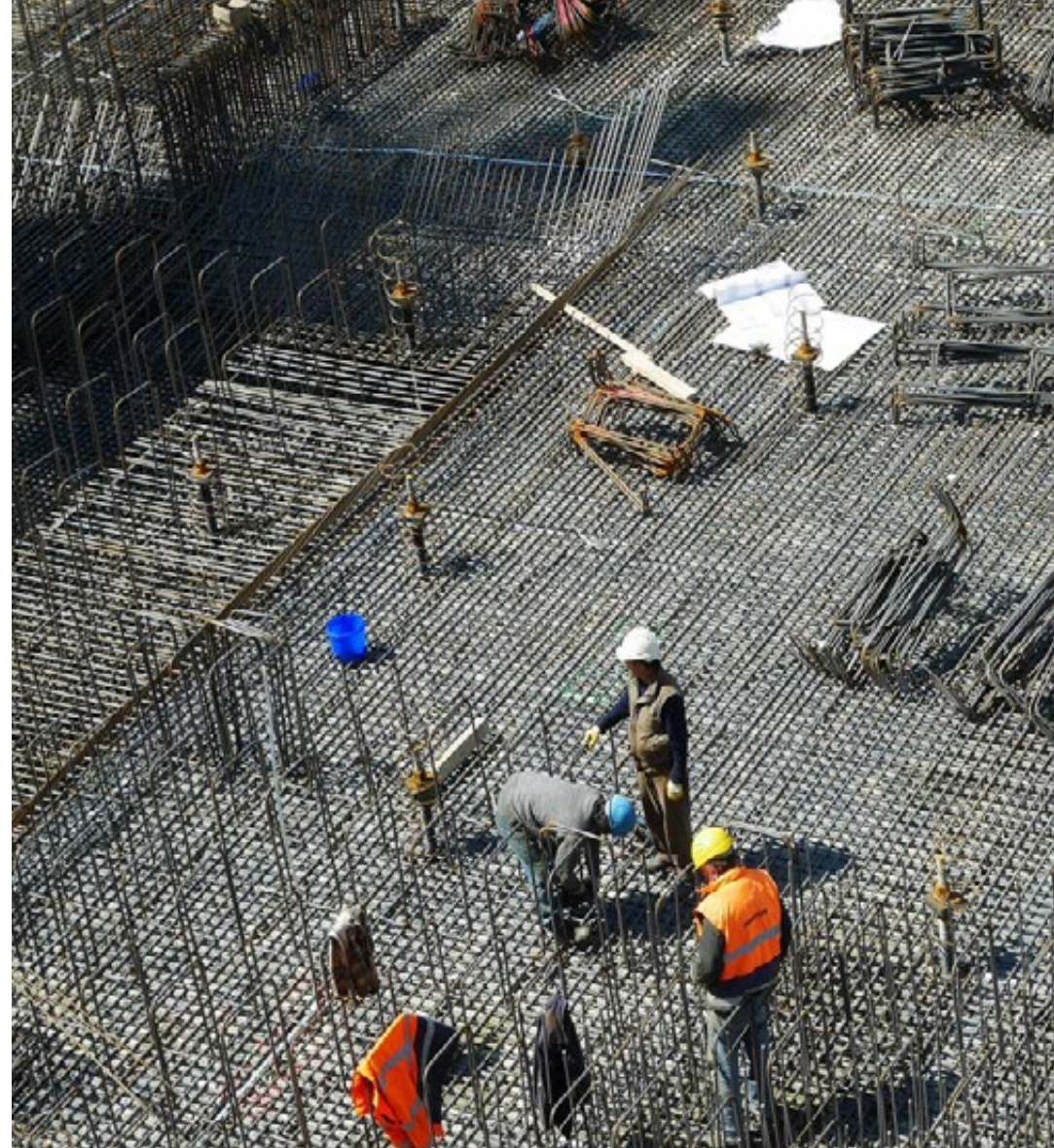
Met meer dan 250 professionals werken we dagelijks aan toepassingen die het verschil maken voor onze 350 klanten over de hele wereld.

# STAP 1

## HET FUNDAMENT: NAUWKEURIGE CALCULATIES

**De uitkomst van een project mag nooit een verrassing zijn voor projectmanagers en speculaties zijn al helemaal uit den boze. Bij projectmanagement in de bouw is het belangrijk beslissingen te baseren op feiten en zorgvuldige analyses.**

Goed en nauwkeurig inzicht in alle kosten is cruciaal voor grote vastgoedprojecten. Deze projecten zijn immers gekoppeld aan strakke deadlines, strikte budgetten en de investeerders van het project rekenen op een vlotte terugbetaling. Ook al is het niet makkelijk om de kosten van zo'n grootschalig project tot in detail te berekenen, je loopt een groot risico als je geen [nauwkeurige calculatie](#) opstelt. De kans is dan groot dat je over het budget gaat, de bouw vertraging oploopt en je een betalingsachterstand krijgt bij je investeerders.



Wil je weten hoe je zo'n nauwkeurige calculatie maakt? Lees dan onze blog [Nauwkeurige calculaties in de bouw. Vermijd deze 5 veelvoorkomende valkuilen.](#)



## STAP 2

# PROJECTMANAGEMENT MET WORK BREAKDOWN STRUCTURE

**Work Breakdown Structure (WBS) is een belangrijk gegeven bij project management voor bouw- en projectgeoriënteerde bedrijven. Met een WBS bewaak je op ieder niveau je projecten.**

Door je project op te delen in concrete deelactiviteiten heb je meer zicht op je planning, de kosten en de taakverdeling binnen het project. Dit geeft jou niet alleen goed zicht op de planning van iedere deelactiviteit, maar ook de totale doorlooptijd van het project is duidelijk. Een WBS maakt het zo eenvoudiger om de budgetten per deelactiviteit uit te rekenen.

Een totaaloplossing voor bouw- en projectgeoriënteerde bedrijven zoals 4PS Construct, helpt jou bij het opstellen en weergeven van deelactiviteiten, hoofdactiviteiten en het uiteindelijke resultaat van het project.

## STAP 3

# RESOURCES VERSTANDIG INPLANNEN

**De juiste mensen, met de juiste skills, op het juiste moment, aan het juiste werk koppelen; dat is waar het allemaal om draait!**

Veel bedrijven gebruiken voor de planning een heel arsenaal aan hulpmiddelen: van spreadsheets tot e-mails en WhatsApp-berichten om alle werkzaamheden uit te zetten. Wijzigt er iets in de scope van het project, dan is het altijd een heel gedoe om overal alles aan te passen én om iedereen snel op de hoogte te brengen van de wijzigingen. Je hele projectplanning in losse systemen bijhouden en bewaken is quasi onmogelijk. Je hebt immers te maken met behoorlijk veel resources waardoor je al snel het overzicht kwijt bent.

Met de [planningstools in 4PS Construct](#) sleep je heel snel orders naar je digitale planbord, wijs je werk toe aan resources, maak je gepersonaliseerde grafische weergaves van de planning en krijg je grip op de voortgang van jouw projecten.



Meer weten over sneller en beter plannen? Download onze whitepaper [5 must-haves voor een efficiënte planning bij bouw- en projectgeoriënteerde bedrijven](#)



## STAP 4

# NEEM AFSCHEID VAN JE PAPIEREN URENREGISTRATIE

**Papieren bonnen voor urenregistratie op een werf of bij een klant komen nog vaak voor bij bouw- en project-georiënteerde bedrijven. Een ideale situatie is dat niet, want die bonnen worden wel eens vergeten, raken verloren of zijn slecht leesbaar.**

Voor efficiënt projectmanagement is het belangrijk dat gewerkte uren correct en direct geregistreerd worden op het project. Daarom is het handig om te werken met digitale tools voor het registreren van uren, met bijvoorbeeld de [4PS Uren App](#). Zo heb jij altijd snel inzicht in hoeveel uren ploegen al gewerkt hebben.

Omdat de Uren App geïntegreerd is met het ERP 4PS Construct, is de ingevoerde informatie ook direct zichtbaar voor andere afdelingen. Daar worden de collega's op de administratie zeker blij van, want die zijn vaak uren kwijt aan het uitzoeken van al dat papierwerk en het invoeren van alle informatie.

## STAP 5

# EFFICIËNT MATERIEELBEHEER VERHOOGT JE RENDEMENT

**Bouwbedrijven bezitten veel machines en gereedschappen, en het is niet altijd eenvoudig om zicht te houden op al dat materieel.**

Materieelbeheer is essentieel. Je wil weten of het materieel beschikbaar is voor de looptijd van het volledige project, het voldoet aan de gevraagde technische eisen en wanneer het gekeurd moet worden. Om je rendement te verhogen is het noodzakelijk dat je materieel zo vaak mogelijk gebruikt wordt, anders kost het alleen maar geld. Als je ziet dat je materieel vaak stil staat, kan je ervoor kiezen om het te verhuren op het moment dat jij het niet gebruikt.

Met [materieelbeheer geïntegreerd in 4PS Construct](#) richt je dit digitaal en eenvoudig in. Zo heb je volledig inzicht in de beschikbaarheid, de kosten, de keuringsinformatie, het onderhoud, de inhuur en het doorfactureren van je materieel.



Meer weten over het digitaliseren van je materieelbeheer? Lees ook [het klantverhaal van VolkerWessels Bouwmaterieel en Logistiek](#) over digitalisering in de bouw!



## STAP 6

# BETER SAMENWERKEN IN EÉN GEÏNTEGREERD SYSTEEM

Projectmanagers moeten schakelen met allerlei afdelingen en contactpersonen binnen het bedrijf om ervoor te zorgen dat projecten op tijd klaar zijn. Deze communicatie verloopt niet altijd vlekkeloos, want er zijn heel wat partijen bij betrokken.

Collega's, partners, onderaannemers en klanten mailen heel wat heen-en-weer, maar daarmee loop je het risico dat belangrijke updates rondom het project verdwijnen in overvolle mailboxen. Het is veel eenvoudiger om samen te werken vanuit één systeem waarbij iedereen altijd en overal toegang heeft tot dezelfde informatie. Dit scheelt heel wat e-mails en zorgt ervoor dat iedereen vanuit één waarheid werkt (en beslist).

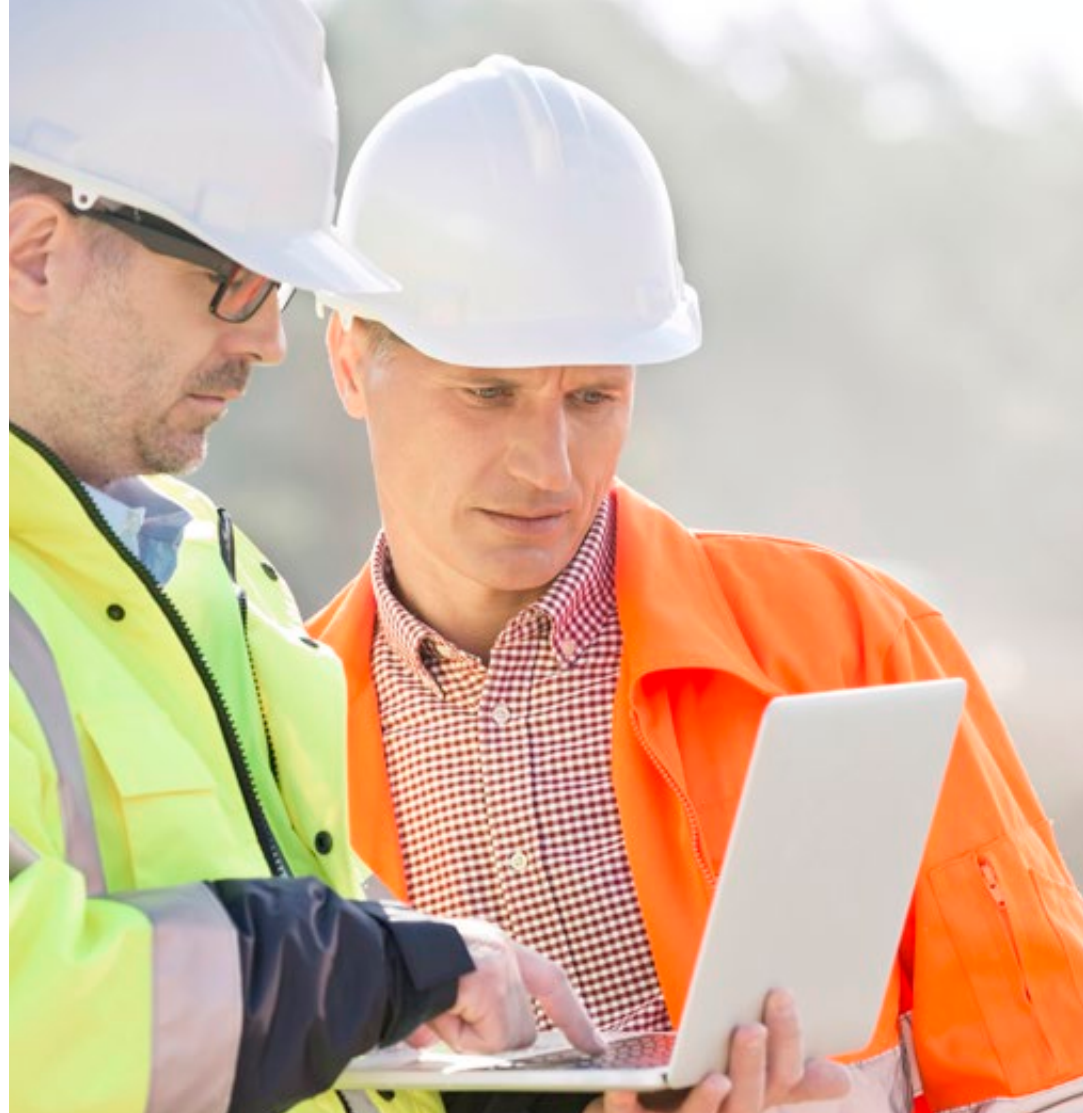
# CONCLUSIE

## BETER PROJECTMANAGEMENT MET DIGITALE TOOLS

Volgens onderzoek van [Raconteur](#) geeft 89% van de onder-  
vraagde bedrijven aan dat digitalisering inderdaad dé manier is  
om werk te transformeren. 72% van de deelnemende bedrijven  
zijn ervan overtuigd dat digitale tools veel problemen rondom  
projectmanagement zullen oplossen.

Ook bouw- en projectgeoriënteerde bedrijven starten daarom  
met het digitaliseren van hun processen en kiezen daarbij steeds  
vaker voor geïntegreerde oplossingen die projectbeheer, calculatie,  
finance, CRM en materieelbeheer samenbrengen.

Wil je niet ingehaald worden door je concurrenten? Dan is het tijd  
om te kiezen voor [een innovatieve en integrale softwareoplossing](#)  
speciaal voor de bouw, installatie, service & onderhoud, infra, real  
estate en verhuur.



Niet alleen projectmanagement is een potentieel risico als je het niet  
goed beheerst, ook financiële uitdagingen kunnen je project in gevaar  
brengen. Download ook onze whitepaper '[5 financiële risico's die een  
uitdaging zijn voor bouw- en projectgeoriënteerde bedrijven](#)'



## **Dé softwareoplossing voor bouw- en projectgeoriënteerde bedrijven**

Ons ERP-systeem 4PS Construct is een innovatieve, integrale softwareoplossing die je primaire bedrijfsprocessen ondersteunt.

Het is een totaaloplossing speciaal voor de bouw, installatie, service & onderhoud, infra, real estate en verhuur. 4PS Construct is gebaseerd op het meest gebruiksvriendelijke en moderne platform van dit moment: Microsoft Dynamics 365 Business Central. Vanuit de cloud, overal en voor iedereen beschikbaar. Altijd up-to-date, schaalbaar én veilig.

### **Meer weten over 4PS en 4PS Construct?**

Wil je meer weten over 4PS, onze softwareproducten of over de implementatie hiervan? Neem contact op met Managing Director Mathieu De Glas.

[mathieu.deglas@4ps.be](mailto:mathieu.deglas@4ps.be) | +32 9 29 807 49

4PS Belgium  
[www.4ps.be](http://www.4ps.be)  
[info@4ps.be](mailto:info@4ps.be)